

mercredi  
**19 septembre**  
2018



**AITF**  
ASSOCIATION DES INGÉNIEURS  
TERRITORIAUX DE FRANCE

**PROGRAMME**

ADT **Inet**

Maison  
du Hand  
Créteil

Le Rendez-Vous des Managers Territoriaux

Les  
Rencontres  
Territoriales  
Ile-de-France



EN PARTENARIAT AVEC



**la gazette**  
L'ACTUALITÉ DE LA RÉGION ILE-DE-FRANCE

**Aidil**  
FORNITRICE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES  
PARTENAIRE  
FORMATION

[www.lesterritoriales-idf.fr](http://www.lesterritoriales-idf.fr)

10h15-12h15

## 1. COHÉRENCE CARDIAQUE : Réduire les tensions du quotidien

**Le stress est-il un mal nécessaire pour maintenir un haut niveau d'efficacité dans son travail ?**

- Comment trouver ses limites dans un domaine aussi subjectif ?
- Comment ne pas réduire la performance de ses collaborateurs tout en abaissant leur niveau de stress ?
- Comment distinguer le stress éphémère qui peut stimuler au stress chronique qui bloque l'efficacité ?

Intervenant : **David Duquenne**, coach, consultant Link's Accompagnement

## 2. Comment concilier gouvernance politique et opérationnelle ?

**Entre des élus d'un côté et des administratifs de l'autre, la gouvernance des collectivités doit satisfaire des exigences souvent différentes, parfois contradictoires, et se retrouve tirillée entre enjeux électoraux et enjeux opérationnels.**

- Comment concilier, dans le fonctionnement quotidien, vision politique et vision opérationnelle, enjeux stratégiques et enjeux qualitatifs ?
- Comment sensibiliser toutes les parties prenantes au bon fonctionnement de l'ensemble de la collectivité ?
- Comment sécuriser la commande publique ?

Intervenant : **Pierre Cadot**, Directeur Cabinet Aveier

**Philippe Charpy**, Président d'Atoa

**Denys Lamarzelle**, Docteur en Sciences de Gestion à l'Université de Bourgogne, Membre du Conseil Commun de la Fonction Publique (mandat 2014)



14h30-16h30

### 3. COMPRENDRE ET MANAGER LES NOUVELLES GÉNÉRATIONS

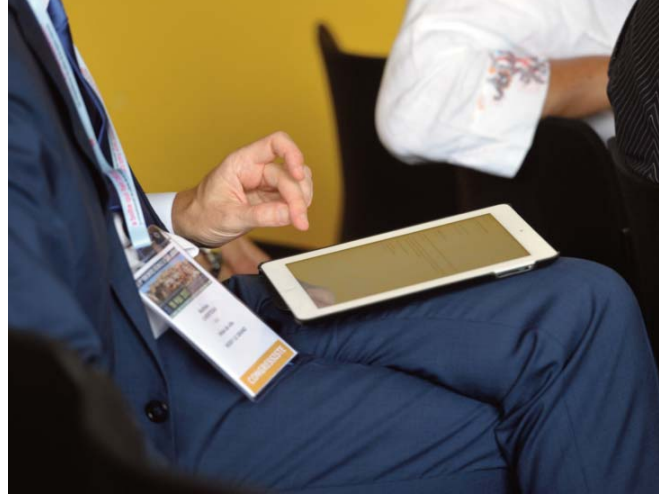
#### **La génération “Y” existe-t-elle vraiment ?**

Ces jeunes entre 18 et 30 ans font couler beaucoup d'encre... En entreprise/collectivité on les trouve très, trop directs, toujours dans l'immédiateté, confondant souvent savoirs et compétences.

Les managers s'interrogent sur leur refus d'accepter les codes de l'entreprise, ils sont perplexes... quand ils ne sont pas désemparés. Mais ces jeunes ne sont-ils pas le fruit d'une éducation influencée par la méthode Dolto, ces bébés rois que les parents ont survalorisés, protégés, doivent-ils faire leurs premiers apprentissages du règlement dans l'entreprise ? Mais au fond existe-t-il une génération y ?

- Qui sont réellement ces jeunes générations ?
- Que veulent-elles vraiment ?
- Comment comprendre leurs comportements et réactions ?
- Et surtout comment s'adapter ?

Intervenant : **Thaïs Herbreteau**, Conférencier  
Link's Accompagnement



### 4. SOPHROLOGIE

#### **“Le mieux-être au travail”**

**La sophrologie est une méthode psychocorporelle qui permet d'harmoniser le corps, les émotions et les pensées afin de mobiliser les ressources et de développer les potentiels présents en chacun.**

- Comment renforcer sa confiance en soi en développant ses ressources ?
- Comment canaliser ses émotions pour accroître sa capacité de résistance au stress ?
- Comment prévenir le burn-out ?
- Comment Retrouver un sommeil de qualité... ?

Intervenant : **Sophie Schang**, Sophrologue, spécialisation :  
gestion du stress et troubles du sommeil



# 13 TABLES RONDES



10h30-12h30

## 1. Bâtiments et patrimoine

### Quels outils numériques au service de la gestion du patrimoine ?

La gestion du patrimoine bâti nécessite de connaître les propriétés immobilières et plus particulièrement leurs coûts et, par là même, le niveau d'usage et d'entretien des bâtiments. Pour analyser ces coûts, les sérier et assurer la maintenance, il est nécessaire d'agglomérer une multitude d'informations souvent éparses, segmentées et issues de processus complexes ou de sources différentes.

Aujourd'hui, dans ce contexte et celui de la dématérialisation, seuls les outils de gestion numérique permettent d'assister les décideurs et gestionnaires pour piloter la gestion du patrimoine d'une collectivité.

- Comment diagnostiquer son patrimoine et ses coûts, obtenir l'adhésion des personnels à la mise à jour de l'inventaire des bâtiments, des occupations, des installations et leur participation proactive au reporting des coûts ?
- Pourquoi le mode collaboratif est essentiel à la gestion du patrimoine ?
- L'architecte peut-il participer à cette gestion du patrimoine et comment ?

Animateur : **Luc Gigonnet**, Direction des bâtiments de Versailles

Intervenants : **Olivier Celnik**, Architecte Conseiller Ordinal à l'Ordre des Architectes d'Ile-de-France, Expert BIM

**Thomas Marchetto**, Directeur Pôle Patrimoine public d'Espelia

**Didier Roustan**, Directeur Marketing et Développement Durable de Dalkia (gestionnaire de la maintenance de la Maison du Hand)

Visite de  
la Maison du Hand  
[à partir de 16h45  
sur inscription]



## 2. Cyber sécurité et Open Data

### RGPD, Cyber sécurité et Open Data [Réglement Général de Protection des Données]

D'une logique de contrôle, basé sur des formalités administratives (loi Informatique et Libertés), à une logique de responsabilisation (accountability) le RGPD opère un véritable changement de posture pour les acteurs publics.

Ce nouveau règlement nécessite, de leur part, la mise en place d'actions techniques et organisationnelles leur permettant de s'assurer à tout moment d'un niveau optimal de protection aux données traitées. Une réglementation qui s'inscrit dans le cadre du large de la cyber sécurité et de l'open data.

- Comment gérer la "data" dans les collectivités et les risques associés
- Etes-vous en conformité avec le RGPD ?
- Quelles sont les étapes et actions prioritaires à mener pour assurer votre mise en conformité ?
- La culture du risk management à l'heure du numérique

Animatrice : **Claude Soret-Virolle**, Directrice Générale Adjointe des Services du Cig Grande couronne

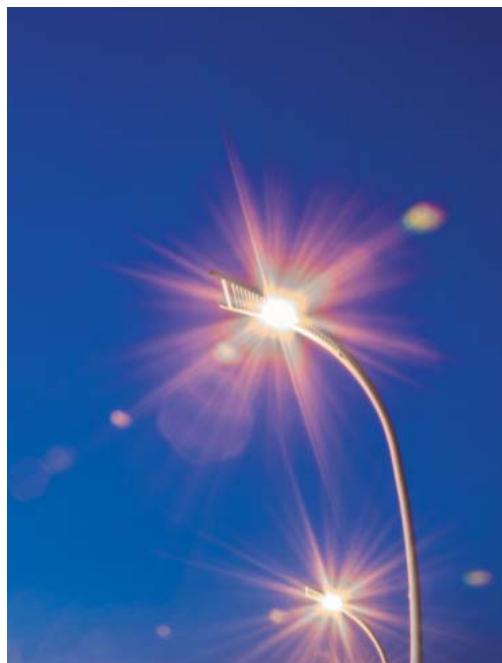
Intervenant : **Jacky Aguillon**, Secrétaire Général et DPO chez Sofaxis

### 3. Eclairage public

Animateur : **Patrick Villette**, Directeur Général des Services Techniques de Viroflay

#### Eclairage public et efficacité énergétique

**Romain Vrignaud**, Chargé de mission efficacité énergétique éclairage publique de l'au IdF



#### Eclairage public intelligent et maintenance prédictive

La technologie de la LED apporte des solutions immédiates en matière de réduction des consommations d'énergie. Combinée avec du pilotage intelligent, en utilisant les technologies de l'IOT et de la maintenance prédictive, il est possible d'aller encore plus loin dans l'efficacité énergétique et le service aux usagers.

- Quelles sont les solutions d'éclairage intelligent peut-on préconiser ?
- Quelles sont en chiffres les économies d'énergies possibles ?
- Quels services supplémentaires aux usagers peuvent être apportés ?
- Comment anticiper les pannes ?

Intervenant : **Laurent Robert**, Directeur Métier Eclairage public du groupe SNEF

#### Les solutions LED sur mesure et évolutive

Comment éclairer mieux pour réduire drastiquement les consommations d'énergie, les coûts de maintenance et mieux vivre la Ville !

- Comment conduire un projet d'audit énergétique à la définition du schéma lumière ?
- Comment la technologie LED révolutionne le marché de l'éclairage ?
- Pourquoi moderniser 100% d'un parc en moins d'un an, versus un passage en LED progressif ?

Intervenants : **Corinne Grapton**, Présidente du Studio Led - **Emmanuelle Bonnay**, Directrice des Espaces Publics de Pantin - **Daniel Carreira**, Directeur des Services Techniques de Bry-sur-Marne

### 4. Télétravail & co-working

Animateurs : **Alex Ashofteh**, Chargé de mission accessibilité des Lycées de la Région Ile-de-France

Intervenants :

**Fabienne Chol**, Directrice Générale Adjointe des Services, Pole RH de la Région Ile-de-France  
Randstad

[Pressenti] **Fabien Tastet**, Directeur Général des Services du Grand Paris Sud Est Avenir



14h30-16h30

## 5. Aménagement du Territoire

### JO 2024 : quel héritage pour les territoires ?

L'un des grands succès des JO de Londres est d'avoir laissé tout un nouveau quartier en héritage. Les JO de Paris sauront-ils faire aussi bien ?



- Que laisseront-ils en héritage à Paris, à la Seine-Saint-Denis et à toute l'Ile-de-France ?
- Le projet initial résistera-t-il à la recherche d'économies et au recalage du calendrier du Grand Paris Express ?
- Comment profiter de l'image des JO pour créer une dynamique de territoire ?
- Est-il encore temps de se porter candidat pour accueillir des entraînements, des événements, des équipes ?

Animateur : **François Lansiaert**, Directeur Général des Services de Rosny-sous-Bois

Intervenants : **Patrice Braouezec**, Président de Plaine Commune - **Patrick Imbert**, Secrétaire Général pour les affaires régionales (SGAR) Préfecture Paris IdF - **Laurence Debrincat**, Directrice Prospectives & Etudes d'Ile-de-France Mobilités

14h45-16h15

## 6. Stationnement

### Stationnement : état des lieux après la dépenalisation et cas pratiques

9 mois après la décentralisation du stationnement payant, comment les collectivités se sont-elles adaptées pour la mettre en œuvre ?

En quoi, à terme, la réforme peut-elle faire évoluer les politiques de stationnement locales ?

- Premiers regards sur la mise en œuvre de la réforme en IDF : retours d'expérience
- Proposer de nouveaux services aux usagers : comment et pourquoi
- Débat autour des perspectives d'évolution des politiques de stationnement qui se dessinent



Intervenant : **Parkeon**

Témoins : **Romain Piccinini**, Directeur de la Police Municipale de Livry-Gargan  
**Johanna Senes**, Directrice des espaces publics d'Issy-les-Moulineaux

### La technologie LAPI au service du contrôle du stationnement payant, gênant et abusif

L'impact du dispositif LAPI ou comment agir efficacement sur la tranquillité publique, la sécurité des agents et le budget local.

- Comment optimiser sa politique de stationnement local ?
- Comment utiliser les données pour une meilleure appréhension des usages et du territoire ?
- Comment pallier au manque de ressources policières ?
- Quels sont les modes d'utilisations du LAPI, lesquels choisir et pourquoi ?

Intervenant : **Michael Sdika**, Directeur d'AFS2R

14h45-16h15



## 7. Bâtiments & infrastructure

### Construire ou aménager durable

- Quelles démarches et plus-value pour ma collectivité ?
- Comment faut-il convaincre pour réaliser un aménagement ou un bâtiment durable ?
- Comment une collectivité peut-elle tirer profit de la démarche "Bâtiment Durable" ?

Témoignages d'un architecte maîtrise d'œuvre et d'une collectivité maître d'ouvrage

Animateurs : **Luc Gigonnet**, Direction des bâtiments de Versailles

**Alain Pasty**, Directeur General des Services de Saint-Ouen

Intervenant :

**Laurent Perez**, Directeur d'Ekopolis

## 8. Gestion des risques

### La gestion de Crise "Ayez les bons réflexes"

Aujourd'hui la gestion de crise est dans votre quotidien, cela entraine un modèle de management, une organisation adaptée et des outils spécifiques.

Comment être prêt en cas de crise attentat, d'évènement grave ou bien lors d'inondation... ?

- Quelles sont les types de crise ?
- Quels outils possède-t-on ?
- Comment se préparer ?
- Peut-on l'anticiper ?
- A qui m'adresser ?

Animateur : **Vincent Marchand**, Directeur Général de l'AMD92 et Membre permanent du Centre opérationnel départemental

Intervenant : **Patricia Mechain**, Directrice Générale des Services d'Athis-Mons



17h00-18h30

---

## 9. Déontologie

### La prévention des atteintes à la probité

#### Ce que prévoit la loi Sapin II pour les collectivités territoriales

Corruption, favoritisme, prise illégale d'intérêt... Prévenir les atteintes à la probité fait partie intégrante de la maîtrise globale des risques dans la gestion des collectivités.

Créée par la loi Sapin 2 du 9 décembre 2016, l'Agence française anticorruption (AFA) exerce des missions de contrôle et de conseil à l'attention des collectivités territoriales et de leurs établissements. Dans le cadre d'un plan anticorruption, des mesures concrètes peuvent contribuer à mieux cerner ces risques et à les limiter.

- Quels risques de corruption pour quelles compétences exercées ?
- Quels sont les différents volets d'un plan anticorruption efficace et adapté à ma collectivité ?
- La prévention de la corruption, quels sont les bons réflexes pour les ingénieurs ?

Animateur : **Jean-Pierre Schang**, Chef du service exploitation de la route et du matériel du CD 51

Intervenantes : **Sandrine Jarry**, Cheffe du département conseil aux acteurs publics de l'Agence française anticorruption - **Aurore Barthel**, Directrice générale adjointe du CIG Petite couronne

## 10. Finances

### La réforme de la fiscalité locale : quelle autonomie financière pour les collectivités ?

Animateur : **Patrice Girot**, Directeur Général des Services du CA Plaine Vallée

Intervenants :

**Luc Alain Vervisch**, Directeur des Études de la Banque postale

**Stéphane Le HO**, Directeur du développement de l'Agence France locale

**Thomas Rougier**, Secrétaire général de l'Observatoire des Finances et de la Gestion publique Locales

**Claire Delpech**, Responsable finances, fiscalité et habitat de l'ADCF (Assemblée des Communautés de France)



## 11. Management & RH

### RIFSEEP ou régime indemnitaire

Le RIFSEEP ou régime indemnitaire tenant compte des fonctions, des sujétions, de l'expertise et de l'engagement professionnel, est le nouvel outil indemnitaire de référence qui remplace la plupart des primes et indemnités existantes dans la fonction publique.

L'AITF et ses partenaires ont pris le parti d'accompagner la réflexion de mise en œuvre de ce nouveau dispositif qui fait débat.

- Quel est le cadre réglementaire du RIFSEEP ?
- Partage de mise en œuvre dans les collectivités, quid de la concertation ?
- Avantages et inconvénients pour les ingénieurs ?

L'intégration des corps et emplois dans le nouveau dispositif se fait selon un mécanisme d'adhésion débuté en 2014, et qui s'achèvera en 2019, il est encore temps de comprendre et participer !

Animatrices :

**Line Raphael**, Directrice de l'environnement de la Communauté d'agglomération Creil Sud Oise

**Nathalie Colucci**, Directrice Générale des Services de St-Michel-sur-Orge

Intervenants : **Philippe Boirel**, CNFPT - **Zineb Lebig**, Cig Grande couronne



## 12. Digital

### Construire un nouveau service public local à l'heure du Digital

Collectivités territoriales, opérateurs, lab, start-up : Comment ces acteurs réfléchissent et pensent un service à l'habitant innovant, équitable qui n'exclut pas les agents territoriaux et les usagers.

- Le service à l'utilisateur, "le Portail citoyen"
- La simplification de la gestion... Comment améliorer la relation avec les citoyens ? Comment transformer l'utilisateur en acteur et décideur de la politique de la ville ? Comment augmenter l'efficacité des agents ? Comment simplifier les démarches administratives...? Quels sont les solutions, les outils disponibles ?

Animateur : **Jean-Jacques Frejaville**, Directeur General des Services de Vauréal

Intervenant : **Manty** (Start Up)

Témoignage : **Thomas Cottinet**, Codirigeant du Liberté Living Lab, chef du service "stratégie de modernisation et d'animation du réseau international" à la direction générale du Trésor



## 13. Politiques publiques

### Conception des politiques publiques et design du service public

- L'actuel paradigme : "Les services publics coûtent chers". redéfinir le périmètre des services publics devient une ardente nécessité.
- Comment y parvenir ? Quelle méthode ? Quel moyen d'évaluation ? L'approche financière quantitative est-elle la bonne ?
- Quelle coopération/synergie entre le public et le privé dans la mise en œuvre des politiques ?
- Quelle bonne maille territoriale pour dispenser les services publics ?

Animateur : **Fabrice Gendre**, Directeur Général Adjoint des Services de Rueil-Malmaison

Intervenants : **Lyndia Desnoues**, Directrice Générale des Services de Viry-Châtillon

**Tanguy Cathelain**, Président de l'Institut Français de Gouvernance Publique

**Michel Gonnet**, Président de GB2A Finance

10h15 - 11h00

## 1. RIFSEEP

### RIFSEEP, quel impact budgétaire et comment l'anticiper ?

Via son observatoire des pratiques salariales du secteur public local, qui exploite statistiquement les données salariales de quelque 300 collectivités, Adelyce dresse un état des lieux financier du coût du RIFSEEP.

- Quel déploiement effectif du dispositif ?
- Quel impact sur le budget RH ?
- Quelles bonnes pratiques à partager ?

Intervenant : **Marion Salamon**, Responsable du service Consulting RH d'Adelyce



**8**  
ATELIERS  
PARTENAIRES

## 2. INFRASTRUCTURES PUBLIQUES

### Quels outils pour développer les Infrastructures Publiques ?

Mieux comprendre et maîtriser les différents montages contractuels permettant la réalisation des projets menés par les autorités soumises aux règles de la commande publique.

- Comment déterminer mon projet ?
- Comment le financer et quels types de financements envisager ?
- Quel est le contrat approprié ?
- Quelle structure de portage ?

Intervenants :

**Grégory Berkovicz**, Avocat Associé Principal du Département Droit Bancaire et Financement de Projet  
**Modeste Marques**, Avocat Associé du Département Droit Public des Affaires



11h15 - 12h00

### 3. DIGITAL

#### **Le numérique comme levier d'efficacité et de qualité des services publics**

Majikan propose aux collectivités locales une approche "disruptive" de la gestion des services d'intervention sur le terrain.

En associant le service, via un accompagnement fort, et des solutions digitales et mobiles, elle permet de simplifier, de moderniser et de digitaliser la planification, le pilotage et la réalisation des tournées d'interventions des services techniques.

- Comment maintenir la qualité des services avec moins de ressources ?
- Comment valoriser auprès de ses habitants les interventions de ses services techniques ?
- Comment la solution Majikan peut-elle s'adapter à la situation de votre territoire ?

Intervenant : **Adrian Cervos**, Directeur marketing et projets client de Majikan



### 4. MARKETING RH,

#### **Le résultat d'une première étude 'Marque Employeur' de la fonction publique**

Dans un contexte concurrentiel, attirer, fidéliser, motiver ses collaborateurs imposent un recul sur leurs réelles attentes. La Gazette et emploiublic.fr, en partenariat avec Territoria Mutuelle, s'attachent à donner des premiers repères pour évaluer l'attractivité du monde public... Résultat de cette première étude.

- Quelles attentes des agents ? En a-t-on une bonne perception ?
- Quel regard des candidats à la fonction publique ? Quelle image 'employeur' les collectivités renvoient-elles ?
- Quel enjeu du marketing RH pour les politiques sociales ?

Intervenant : **Caroline Lopinot**, Directrice déléguée d'Infopro-digital  
**Bruno Delprat**, Directeur General Adjoint de Territoria Mutuelle

14h30 - 15h15

## 5. "FONCTION PUBLIQUE CONTRACTUELLE"



### **Les collectivités territoriales : le pari d'une "fonction publique contractuelle"**

Généraliser le recours aux contractuels dans la fonction publique territoriale. Annoncé par le gouvernement début février 2018, le projet, faisant l'objet d'une phase de concertation jusqu'au début de 2019, a ses détracteurs et ses partisans.

D'un côté, il y a la volonté de maintenir le statut pour sécuriser l'emploi ; de l'autre, le développement du contrat pour attirer des compétences rares et essentielles au développement territorial. Ces deux approches ne sont pas forcément opposées dès lors que les enjeux et objectifs sont bien posés.

- Pourquoi privilégier les collectivités territoriales pour généraliser le recours aux contractuels ?
- Quelle est aujourd'hui la situation des agents contractuels dans les collectivités territoriales ?
- Quelles sont les opportunités pour les collectivités à recruter des personnels contractuels ?
- Quels avantages peuvent retirer les personnels d'un recrutement par contrat ?
- Les contractuels coûtent-ils plus chers aux collectivités que les agents statutaires ?
- Va-t-on vers un "statut" de l'agent contractuel ?

Intervenant : **Philippe Jacquemoire**, Directeur Général des Services de Fontenay-le-Fleury

## 6. ENERGIES

### **Le service aux énergies : les évolutions du métier et les attentes des clients**

Gestion de la performance énergétique. L'arrivée de nouvelles technologies vient bousculer les métiers traditionnels au profit de nouveaux services.

- Comment les nouvelles technologies peuvent-elles améliorer l'efficacité énergétique, l'impact environnemental et le confort et la maîtrise des coûts ?
- L'offre va-t-elle évoluer vers de nouveaux services ?
- Comment faire face au nouvel enjeu de l'empreinte écologique ?

Intervenant : **Amedy Doucoure**, Responsable du service Méthodes et Efficacité Énergétique d'Idex

15h30 - 16h15

## 7. VOIRIE

### **Les évolutions réglementaires sur les travaux de voirie**

Présentation en avant-première des résultats d'une étude auprès des différentes parties prenantes, intervenants sur les travaux de voiries dont les ingénieurs territoriaux.

Intervenant : **Protys**

## 8. EN ATTENTE

# PROGRAMME

9h45 - 10h30

**Accueil et ouverture**

9h30 - 10h15

**Assemblée Générale de l'AITF**

10h15 - 12h15

**ATELIERS - TABLES RONDES - CONFERENCES**

12h00 - 14h45

**PAUSE ▶ Apéritif - Déjeuner - Café Gourmand**

14h30 - 16h30

**ATELIERS - TABLES RONDES - CONFERENCES**

16h15 - 17h00

**PAUSE ▶ Café Gourmand**

17H00 - 18H00

**VISITE TECHNIQUE DE LA MAISON DU HAND**

17h00 - 18h30

**TABLES RONDES**

18h30 - 21h30

**PAUSE ▶ Cocktail de clôture  
Allocutions des Officiels - Dîner**

[www.lesterritoriales-idf.fr](http://www.lesterritoriales-idf.fr)



ADT Inet



la Gazette

Aidil

Réservation - Information : Jean-Yves Delbeke, Agence B.E.C.  
direction@agencebec.com ☎ 01 49 57 57 46